

практический курс: **ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

Для кого: предприниматели, руководители и ответственные за эффективность

Время	Метод	Мин	Описание
9:30 -10:00	Регистрация		<i>Проверка получения аккаунтов</i>
10:00-10:15	Приветствие	15	Знакомство, БиОТ, регламент тренинга, (kahoot party <a href="http://www.kahoot.it">www.kahoot.it</a> – знакомство с платформой)
10:15 – 10:45	Деловая игра	30	Выталкивающий процесс – сделать 3 изделия (10 минут на объяснение игры) 1 раунд
10:45 – 11:00	Деловая игра	15	Продумывают улучшение процессов – рефлексия
11:00 – 11:15	Деловая игра	20	Выталкивающий процесс – сделать 10 изделий за 15 минут, 2 раунд
11:15 – 11:55	Знания	40	Понятия, история, философия, триада кайдзен и потери
11:55 – 12:00	Демонстрация	5	Поиск потерь (видео – демонстрация 2-го раунда игры)
12:00 – 12:20	Упражнение	20	1 закон кайдзен: отбросьте стереотипы (игра фразы сопротивления)
12:20 – 12:30	Упражнение	10	2 закон кайдзен: думайте о том, что нужно сделать, чтобы метод сработал, а не о том почему он не сработает (соединить 3 точки прямой линией)
12:30 – 13:30	<i>Перерыв</i>	60	<i>Обед. (Проветрить помещение)</i>
13:30 – 13:45	Демонстрация	15	3 закон кайдзен: не стремитесь к совершенству, если вы реализуете задуманное на 50%, но сразу – это отличный результат (видео).
13:45 – 14:05	Упражнение	20	4 закон кайдзен: исправляйте ошибки на месте. (понятие гемба – передать через несколько человек задание, к примеру изобразить слона, который умывается и не хватило воды).
14:05 – 14:15	Упражнение	10	5 закон кайдзен: не тратьте много средств на улучшения (демонстрация способов наведения порядка).
14:15 – 14:25	Упражнение	10	6 закон кайдзен: мудрость рождается при столкновении с трудностями (попросить у слушателей и привести свой пример).
14:25 – 14:35	Упражнение	10	7 закон кайдзен: чтобы выяснить первопричину проблемы, задавайте вопрос почему, как минимум 5 раз (разложить карточки 5 почему)
14:35 – 14:50	Упражнение	15	8 закон кайдзен: ищите мудрость у десяти человек – не все знания у одного человека. (ручка/карандаш – 2 раунда).
14:50 – 15:10	Упражнение	20	9 закон кайдзен: не оправдывайтесь, начните с того, что подвергайте сомнению текущие методы работы. (цикл Деминга SDCA-PDCA, игра в теннисный мяч).
15:10 – 15:35	Упражнение	15	10 закон кайдзен: помните, что совершенству нет предела (игра с установкой колбочек в отверстия, надо успеть за 7 сек).
15:35 – 15:50	<i>Перерыв</i>	15	<i>Кофе брейк. (Проветрить помещение)</i>
15:50 – 16:10	Знания	20	Дом кайдзен (технологии и инструменты, в т.ч. TPM и SMED)
16:10 – 16:30	Упражнение	20	5 С - организация рабочего пространства (лото/цифры)
16:30 – 16:55	Упражнение	25	Стандартизированная работа (собрать R и создать стандарт)
16:55 – 17:10	Знания	15	Видео, система «точно вовремя» - канбан, супермаркет.
17:10 – 17:30	Упражнение	20	Построение карты потока создания ценности КПСЦ
17:30 – 18:15	Деловая игра	45	Поток -вытягивающий процесс (3 раунд)
18:15 – 18:30	ИТОГИ	15	Проверка знаний на платформе <a href="http://www.kahoot.it">www.kahoot.it</a> Выдача сертификатов, коллективное фото.